



МИНСТРОЙ
РОССИИ



ЖИВЫЕ ГОРОДА: ОТ КОММУНИКАЦИЙ К КООПЕРАЦИИ

СМЫСЛЫ. ЛЮДИ. КОММУНИКАЦИИ. УПРАВЛЕНИЕ. ТЕХНОЛОГИИ. ИНФРАСТРУКТУРА



6 марта 2017 г.

Лев Гордон, со-основатель Национальной инициативы «Живые города» и Ассоциации развития города, член рабочей группы АСИ



«Земля – планета городов,
а не стран...»



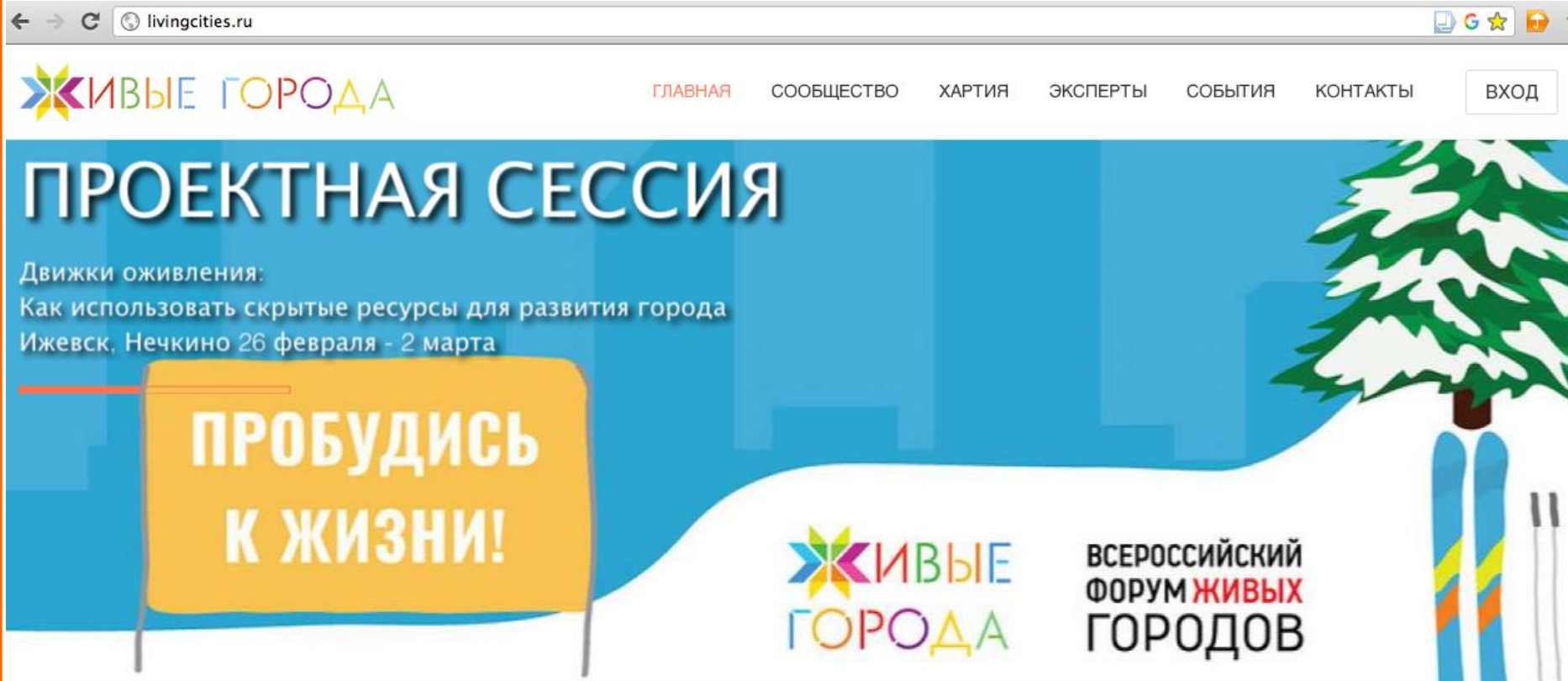
5К: от коммуникации к кооперации



5К: от коммуникации к кооперации

1. КОММУНИКАЦИИ
2. КООРДИНАЦИЯ
3. КОМПЕТЕНЦИИ
4. КООПЕРАЦИЯ
5. НОВАЯ КУЛЬТУРА РАЗВИТИЯ

ЖивыеГорода.рф



← → ↻ livingcities.ru

ЖИВЫЕ ГОРОДА ГЛАВНАЯ СООБЩЕСТВО ХАРТИЯ ЭКСПЕРТЫ СОБЫТИЯ КОНТАКТЫ ВХОД

ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ

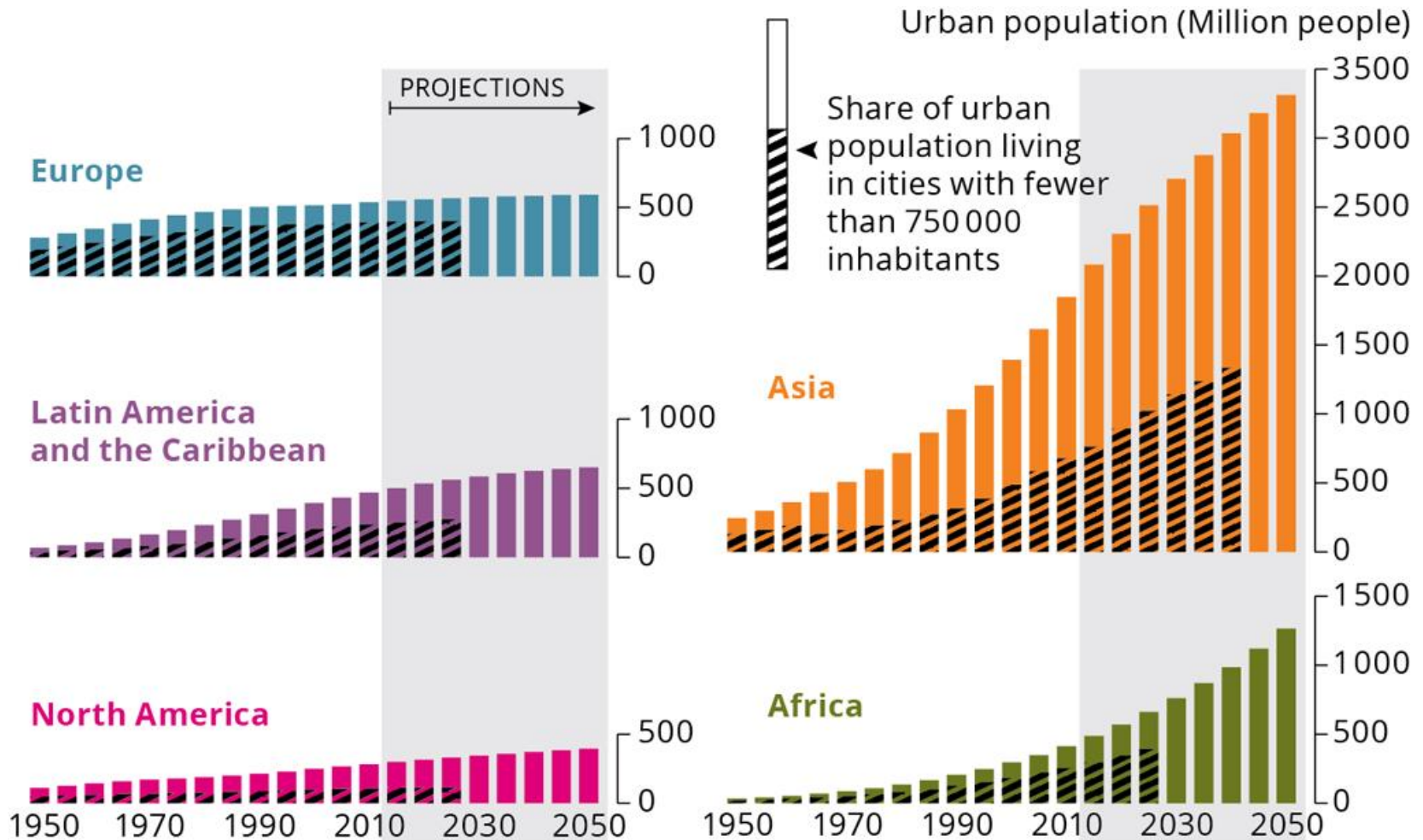
Движки оживления:
Как использовать скрытые ресурсы для развития города
Ижевск, Нечкино 26 февраля - 2 марта

**ПРОБУДИСЬ
К ЖИЗНИ!**

**ЖИВЫЕ
ГОРОДА** ВСЕРОССИЙСКИЙ
ФОРУМ **ЖИВЫХ**
ГОРОДОВ


The banner features a stylized winter scene with a snow-covered evergreen tree, blue and yellow skis, and a white snowy ground. The background is a light blue sky with faint city silhouettes.

Рост городского населения и мегагородов





МИНСТРОЙ
РОССИИ



**НАША МИССИЯ:
1000 ЖИВЫХ ГОРОДОВ К 2035**

6 марта 2017 г.

Лев Гордон, со-основатель Национальной инициативы «Живые города» и Ассоциации развития города, член рабочей группы АСИ

Оживляем города

МОДЕЛЬ ЖИВОГО ГОРОДА

В ЖИВОМ ГОРОДЕ
ХОЧЕТСЯ ЖИТЬ,
ТВОРИТЬ, МЕЧТАТЬ,
ЛЮБИТЬ, ИЗ НЕГО
НЕ ХОЧЕТСЯ УЕЗЖАТЬ
И В НЕГО ТЯНЕТ
ВЕРНУТЬСЯ!



ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

- физическое, душевное и социальное благополучие горожан (согласно В03 / /00Н)
- отсутствие барьеров для движения жизненной энергии в городе и сокращение потерь этой энергии
- максимальная реализация жизненной энергии горожан в разных продуктивных созидательных формах (новые бизнесы и творчество; новые семьи и дети; новые смыслы и ценности; новые связи и возможности)

...более 1.400 экспертов и практиков из 75 городов



... около 100 организаций - партнёров





Кто входит в сообщество экспертов и практиков Живые города?



«Инициатива очень разумна и полезна. В ней участвуют граждане, которые действуют в соответствии с личными и профессиональными убеждениями. Город – это в первую очередь дух и люди, которые его создают. Форум Живых городов объединяет как раз таких людей»

-- АНДРЕЙ ШАРОНОВ (Москва)

- Ректор Московской школы управления СКОЛКОВО, член Экспертного совета при Правительстве РФ
- Опыт управления в бизнесе, государственной и муниципальной власти:
 - Правительство Москвы, вице-мэр
 - Минэкономразвития РФ, замминистра
 - УК «Тройка-Диалог», управляющий директор
 - Создал Центр городских исследований СКОЛКОВО

Платформа #1 в России

#1 в России сообщество экспертов по развитию территорий



АЗАРОВ ДМИТРИЙ
Председатель Комитета Совета Федерации РФ по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера



АРЗУМАНЯН МАКСИМ
Основатель, директор eSA Labs, преподаватель и тренер, эксперт в области управления развитием организаций на основе архитектурного подхода



БОЧКАРЕВА ТАТЬЯНА
Председатель Правления АНО по городскому и региональному развитию «Урбис-развитие», орг-менеджер Центра организационных технологий «ПРОС-ТАРКУ»



ВАРЛАМОВА ЛЮБОВЬ
Урбанист, генеральный директор компании iCube



ГАВРИЛОВ ДЕНИС
Эксперт в сфере комплексного развития территорий



ГРОМОВА ЕВГЕНИЯ
Президент WorldLife Group, консультирует в области стратегического маркетинга, брендинга, выявления рыночных трендов



ЖАШКОВА ОЛЬГА
Руководитель в волонтерского фандрайзинга для фонда «Дети-сердца», эксперт образовательных программ фонда «Перспектива»



ЗУЕВ СЕРГЕЙ
Ректор Московской высшей школы социальных и экономических наук (Шанхай)



АНСТОВ ЮРИЙ
Исследователь реальных возможностей человеческого сознания, специалист по японской культуре, моделям бизнес-управления, принципам бережливого производства



АСАДОВ АНДРЕЙ
Руководитель Архитектурного Бюро Асадова, вице-президент Союза Архитекторов России, член Общественной Палаты Москвы



БОЙКОВ ЭДУАРД
Профессор, режиссер, создатель премии «Золотая маска», эксперт в области культурного проектирования, городской культурной политики



ВИТКОВ ГЛЕБ
Руководитель проектно-учебной лаборатории урбанистики НИУ ВШЭ, управляющий партнер компании 000 «Новая Земля»



ГОРДОН ЛЕВ
Сооснователь Всероссийского Форума «Жизнь: города и Ассоциации развития города», эксперт по интегральному развитию



ГРУДЦЫН СЕРГЕЙ
Основатель, творческий руководитель, стратег агентства коммуникаций «Объект» и студии дизайна «13 этаж»



ЖУКОВА ДАРЬЯ
Сооснователь Ассоциации развития города Ижевск, Зам. Генерального директора ПАО ГК «ТЭК Энерго», эксперт в сфере энергоэффективности



КАГАРОВ ЭРКЕН
Арт-директор Студии Лебедева, Член Союза дизайнеров России, Московского Союза художников, Арт-директорского клуба в России, Академик Академии графического дизайна



АЛЕКСЕЕВ ВАСИЛИЙ
Генеральный директор «Ваня Центр»



АСАДОВ НИКИТА
Директор по развитию Архитектурного Бюро Асадова, советник президента Союза архитекторов России, соучредитель агентства развития городов «Точка Рост»



БУТОРИН СЕРГЕЙ
Эксперт по социальному проектированию, развитие городских сообществ, муниципально-общественному партнерству



ВЫЛЕГЖАНИН ОЛЕГ
Основатель, IT-компания «Центр Высших Технологий»



ГОРОХОВА ЕЛЕНА
Исполнительный директор «Деминв» ЗКА, управляющий партнер Зеленого агентства «Виваса»



ДОНКЕРС КИС (Нидерланды)
Урбанист-дизайнер, ведущий архитектор и основатель Центра Развития Архитектуры г. Эндховена



ЖУРАВЛЕВ СЕРГЕЙ
Руководитель коммуникационного проекта «Российский Дом Будущего», член градостроительного совета Фонда «Сколково», член общественного совета при Минстрое РФ



КАРПУШКИН ИВАН
Директор Центра Столицей, комплексное развитие территорий



АНТОНОВ АЛЕКСАНДР
Главный архитектор проекта Центра пространственной информации ГУП ИО «ИИИИ» градостроительства, член правления ИО «Объединение планировщиков»



БАТУРИН АЛЕКСЕЙ
эксперт по развитию регионов, сооснователь Ассоциации развития города Ижевск, эксперт по социальному проектированию, муниципально-общественному партнерству



БУТЧЕНКО МАРИЯ
Архитектор, общественный деятель, эксперт в области городского благоустройства и urban design



ВЫШАЕВ ИВАН
Драматург, актер, кинорежиссер, сценарист, эксперт по применению интегрального подхода в культурном проектировании



ГРАДИРОВСКИЙ СЕРГЕЙ
Руководитель департамента перспективных проектов города Севастополя, член Экспертного совета при Правительстве Российской Федерации



ЕМЕЦ ВИКТОР
Глава администрации г. Кострома



ЗАЛИВУХИН ИЛЬЯ
Учредитель компании «Виза-проект», эксперт в области градостроительства и формирования стратегий развития городов и агломераций



КЛИМЕК АКСЕЛ (Германия)
Управляющий директор Центра устойчивого развития (Франсуа рт), международный эксперт по устойчивому развитию

Сферы компетенций

РАЗВИТИЕ СООБЩЕСТВ, ДОВЕРИЯ И СОТРУДНИЧЕСТВА

- Создание коммуникационной стратегии для формирования и вовлечения сообществ в развитие города, создание коммуникационных площадок, муниципально-общественных партнёрств
- Реализация проектов активации потенциала групп горожан с особыми возможностями, межпоколенческого диалога и сотрудничества
- Разработка и реализация проектов «Культурный двор», «Многофункциональный общественный дом», «Штаб городских проектов», «Городской коворкинг», «Формирование институтов согласия», квест «Измени свой город», «Лаборатория будущего», «Городская политика развития»
- Просветительские акции для населения, семинары и мастер-классы: «Городская модерация», «Развитие сообществ», «Экологичный образ жизни», «Здоровая еда» и др.

«ЛУЧШИЙ ФОРУМ РОССИИ...»

ВСЕРОССИЙСКИЙ
URBANFEST
ФОРУМ ЖИВЫХ ГОРОДОВ



Вошел в лучшие практики городского развития АСИ и в отчёт Президенту РФ среди лучших практик развития страны от Общественной палаты РФ



№1 проект «по развитию и продвижению территорий»
Премия «Серебряный Лучник» (ПФО) / топ-10 в России



Представлял Россию на Всемирном коммуникационном форуме в Давосе,
Международная награда Global Meshworking Award 2015 за лучшие городские и межгородские коммуникации, более 300 публикаций и упоминаний в СМИ



Финалист Премии «Я - Гражданин» Общественной палаты РФ за «лучшие городские проекты», диплом Всероссийского Совета Местного Самоуправления, Государственной Думы РФ, Международной Ассамблеи столиц и крупных городов, Исполнительного комитета стран СНГ

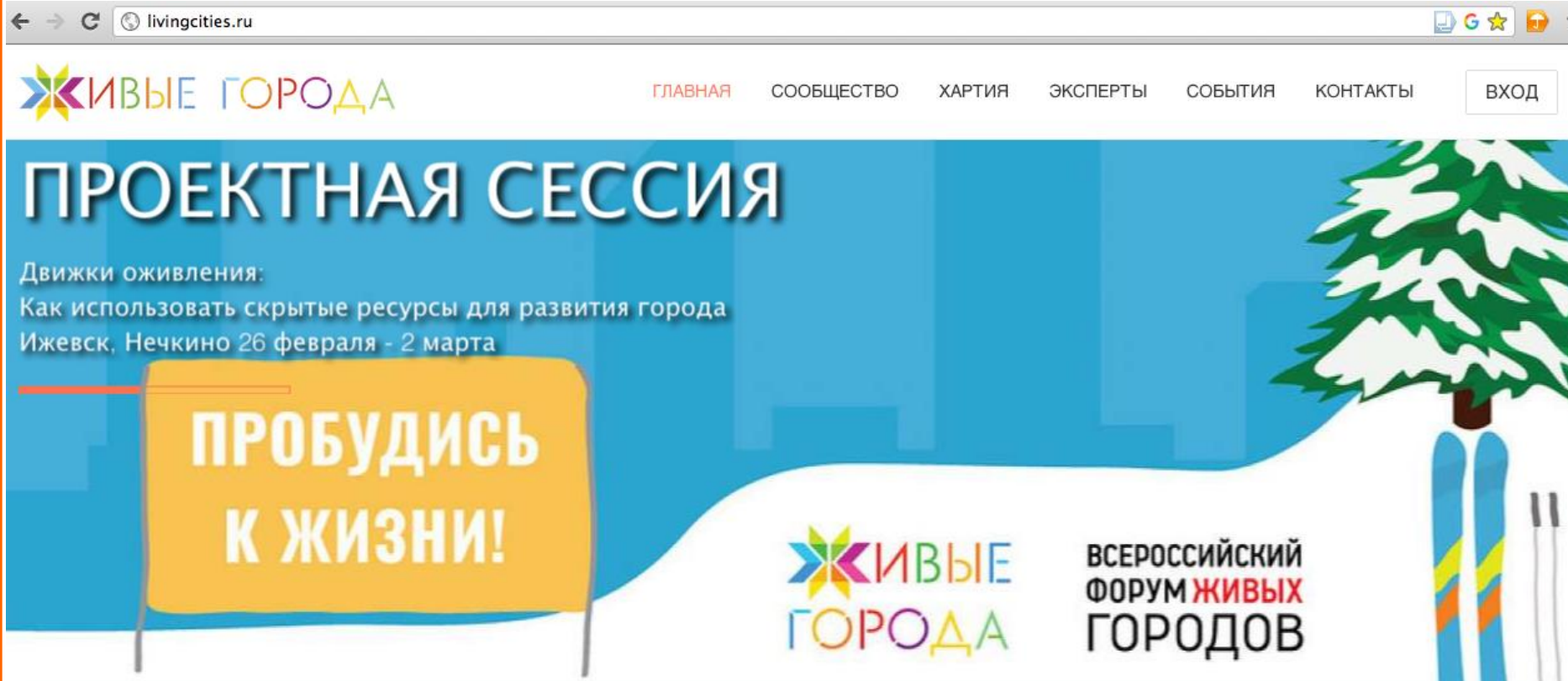


Поддержали Общественная палата РФ, Совет при Президенте РФ, АСИ, РВК, Союз российских городов, ВСМС, ОПОРА РОССИИ, всего более 50 партнеров



Признан экспертами «лучшим в РФ форумом практиков городского развития»
Национальный конкурс тиражируемых городских проектов «Премия Нобеля»

ЖивыеГорода.рф



← → ↻ livingcities.ru

ЖИВЫЕ ГОРОДА ГЛАВНАЯ СООБЩЕСТВО ХАРТИЯ ЭКСПЕРТЫ СОБЫТИЯ КОНТАКТЫ ВХОД

ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ

Движки оживления:
Как использовать скрытые ресурсы для развития города
Ижевск, Нечкино 26 февраля - 2 марта

**ПРОБУДИСЬ
К ЖИЗНИ!**

**ЖИВЫЕ
ГОРОДА** ВСЕРОССИЙСКИЙ
ФОРУМ **ЖИВЫХ**
ГОРОДОВ

Illustration of a snowy landscape with a green tree, blue and yellow skis, and ski poles.



ПЛОТНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВЛАСТЯМИ ВСЕХ УРОВНЕЙ

ПАРТНЕРСТВО ВО ИМЯ РАЗВИТИЯ



Наши партнеры



«Уплотнение социальных связей через коммуникации и активизацию сообщества... - всё правильно делаете!»

-- Михаил Федотов, Советник Президента РФ, Председатель Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества (партнер Форума Живых городов - 2014)

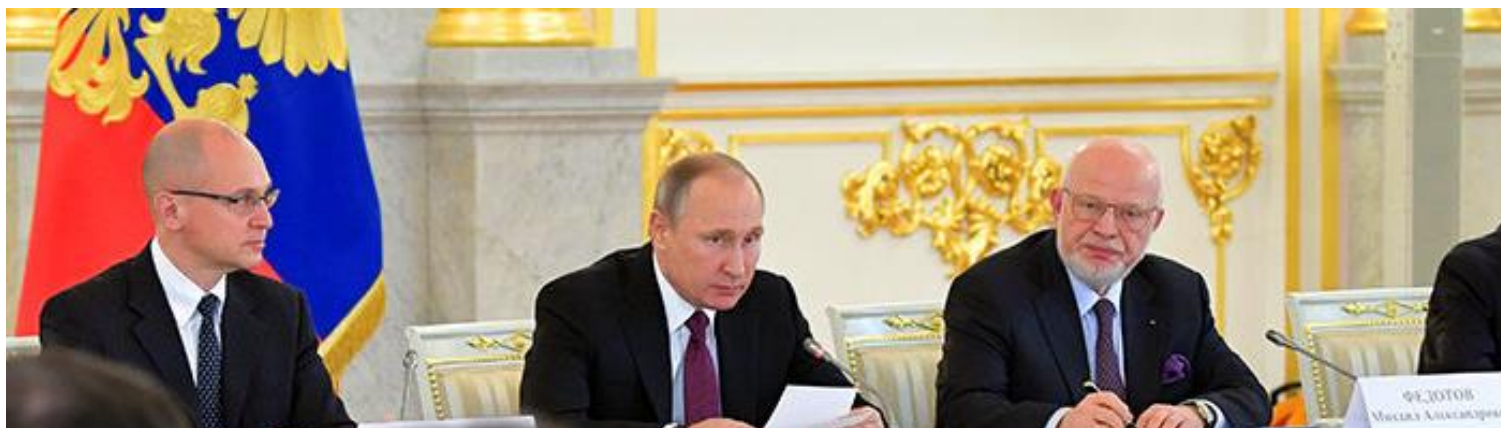


Внимание Президента РФ



«...нужно поддержать граждан,
которые готовы включаться...»
-- В.В. Путин

Внимание Президента РФ



Внимание Президента РФ

«Живые города – это настоящая живая инициатива по развитию городов силами бизнеса, власти и общества. Это именно то, о чём говорит Президент»
-- М.В. Федотов, Советник Президента РФ



Работа с властями всех уровней



- Организаторы, участники и партнеры Форумов Живых городов – руководители местных органов власти Ижевска, Костромы, Самары, Южно-Сахалинска, Тольятти и других городов
- Прошли первые выездные сессии и обсуждения подхода Живых городов с руководством Самары, Казани, Москвы, Якутска, Чайковского, Петрозаводска, Архангельска, Сочи и других городов
- Положительная оценка проекта со стороны губернаторов Удмуртии, Карелии, Якутии и других регионов
- Идут рабочие встречи с руководством Минэкономразвития и других ведомств



Министерство
экономического
развития РФ

Факторы, породившие города, становятся источником их гибели - или трансформации

Индустриальный → Человеко-центрированный

Механистический → Живой (органический)

Плотный → Слоеный / глобальный / виртуальный

Традиционный → Самоопределяющийся

Глобальные тренды городского развития

- 120-летний человек
- Борьба за человеческий капитал
- Лего-ЖКХ
- Интеллектуализация
- Ресурсопорождение (post-green)
- Личная безопасность
- Сверх-мобильность (реальная или виртуальная?)
- Запрос на целостность и самореализацию
- Homo Ludens



В 21 веке города уже конкурируют за ресурсы, но делать это ещё не умеют

1. Индустриальная > Постиндустриальная > Информационная
 - Смещение ценности в область знаний
2. Растет роль предпринимателей в экономике
 - 50% ВВП и более – в сфере услуг, среднего и малого бизнеса
3. Ушла роль государства как заботливого родителя
 - Города будут выживать и процветать в меру своих способностей
 - Только начинает расти роль социального предпринимательства
4. В сложном мире иерархическое управление заменяется сетевым
 - Количество информации удваивается за 12 месяцев
 - Прозрачность и доступность информации уменьшает значимость авторитетов
 - Мир состоит из множества агентов изменений, способных быстро создавать эффективные сообщества
5. Выросла мобильность денег и талантов
 - Таланты и инвесторы легко выбирают город и страну, оптимальных партнёров

Чтобы процветать в 21 веке, города должны быстро научиться внешней конкуренции и внутреннему сотрудничеству, стать эффективнее, слаженнее, сильнее

Плотный город и коммуникация

Город как «узел»
коммуникационных
форматов, место
рождения и
трансляции знаний

«Глобальная деревня»
в Сети (=> глобальная
повестка, глобальные
форматы и институты)

Нелокальные
сообщества единомышленников и
-делателей
(«слоеность»)



Феномен «ноциализации»

Борьба за человеческий капитал

- Мигранты
- Дети
- Креаклы
- Gay index?
(«канарейки»
потока талантов)
- Новое образование
- Проблема: «старый
добрый город»

Москва:

- **154 место из 221 в 2012**
Quality Of Living
Worldwide City Rankings

Проявляем желаемый образ:

**Какими города должны
быть?**

Образ из интервью

- ...
- Здоровое и продуктивное взаимодействие внутри города
- Удобная привлекательная городская среда
- Сильная растущая экономика
- Современное непрерывное образование
- Высокая общая культура
- Доброжелательность
- Хорошая экология
- Ясный образ будущего
- Четкая реализуемая стратегия развития
- Эффективные механизмы управления
- Современная городская инфраструктура
- ...

«МЫ ХОТИМ ВИДЕТЬ Живые города – животворящую среду, где человек может жить счастливо, работать продуктивно, полностью раскрывая свой творческий потенциал»

Ключевые сферы Живого города



«Воспроизводить жизни больше, чем потреблять»

Город – это

Смыслы

Люди

Технологии

Системы администрирования

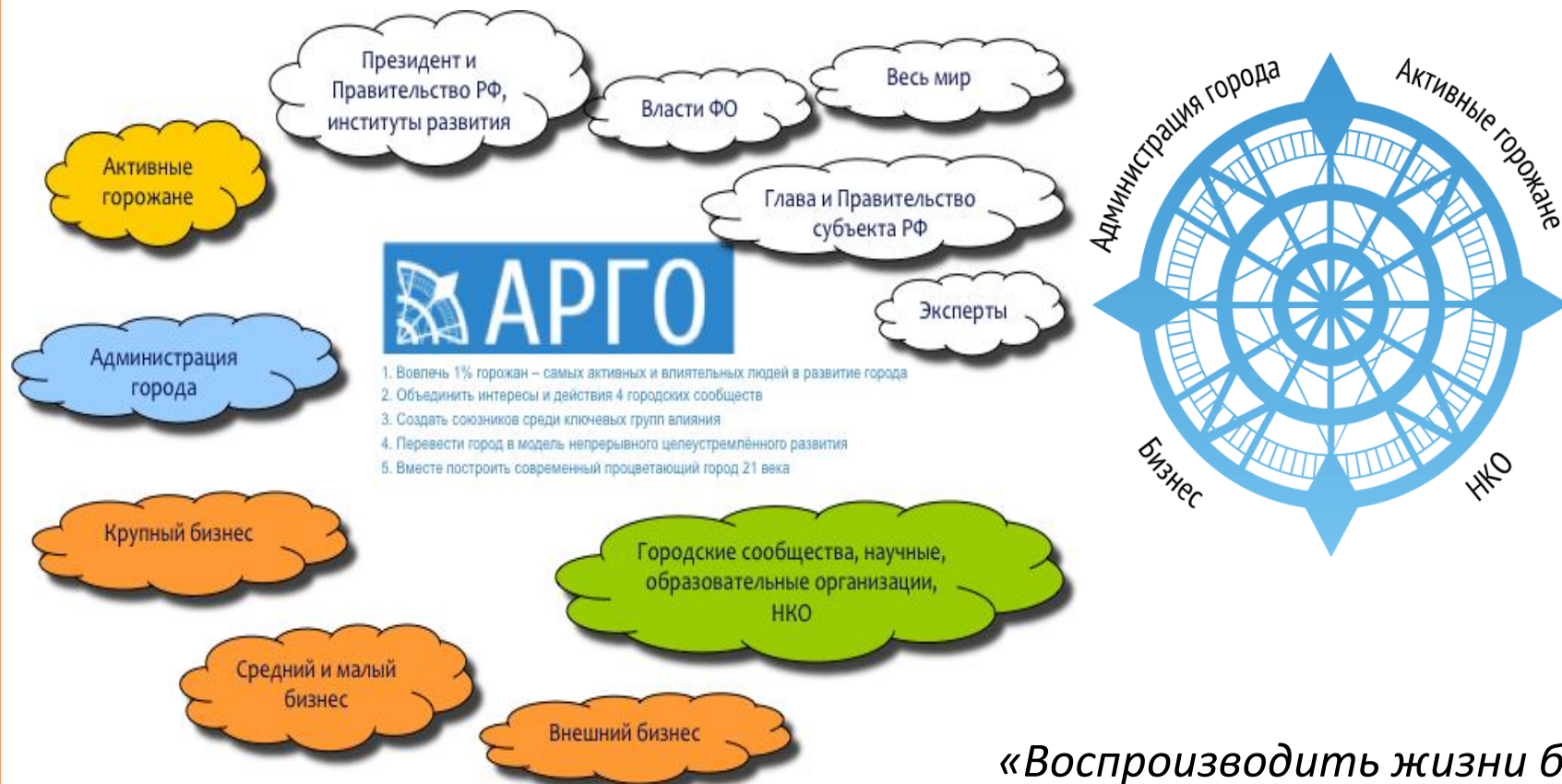
Инфраструктура

Ресурсы

Движки оживления

№8 Ассоциация развития города (АРГО)

ОБЪЕДИНЕНИЕ ЛИДЕРОВ ДЛЯ СОВМЕСТНОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА



*«Воспроизводить жизни больше,
чем потреблять»*

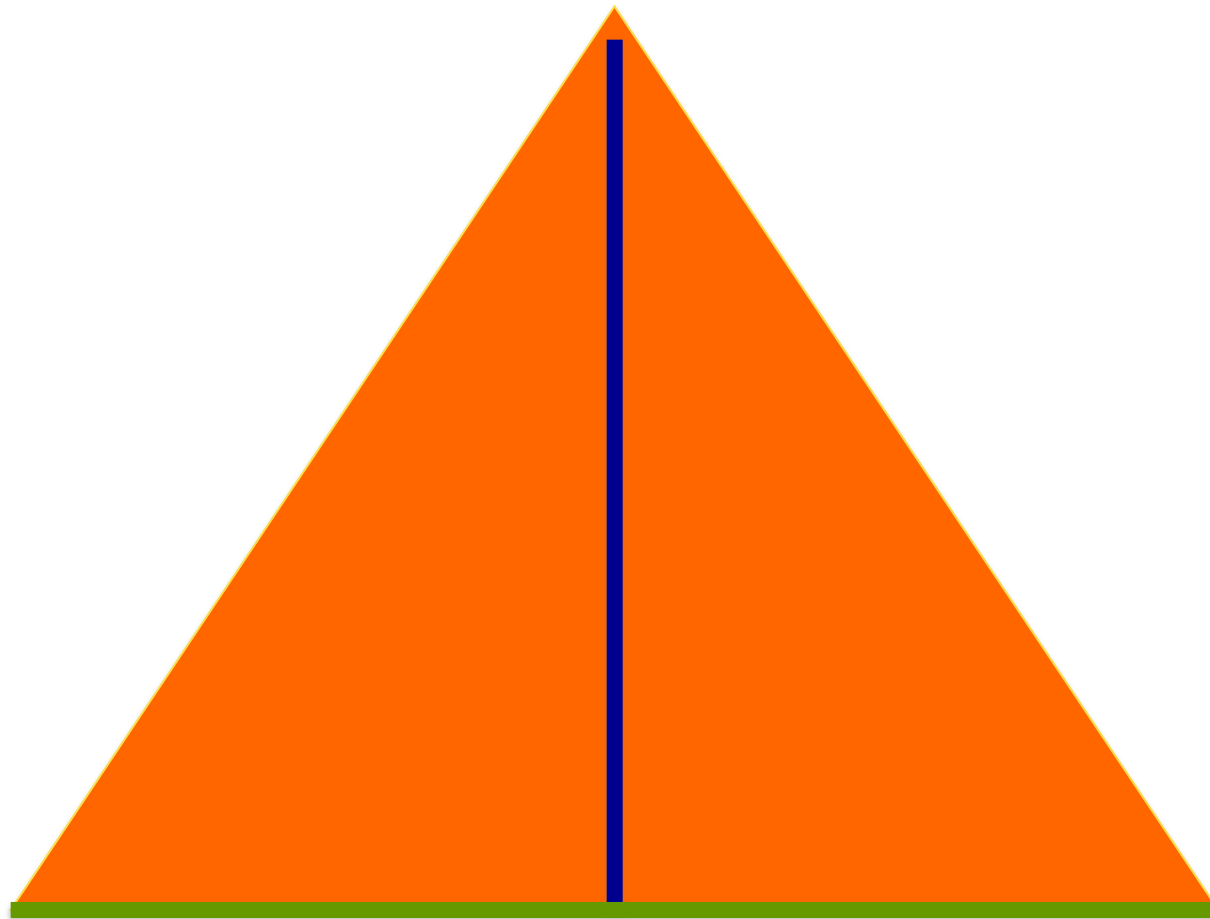
Треугольник развития: Вертикаль власти



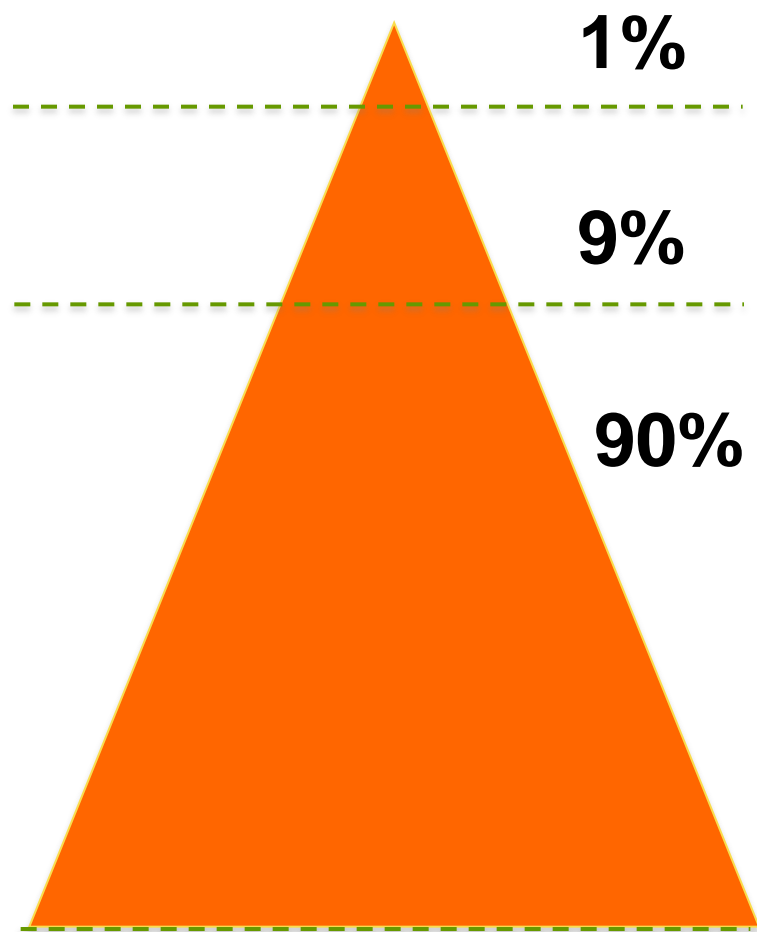
Треугольник развития: Основание общества

ЭНЕРГИЯ ЖИЗНИ

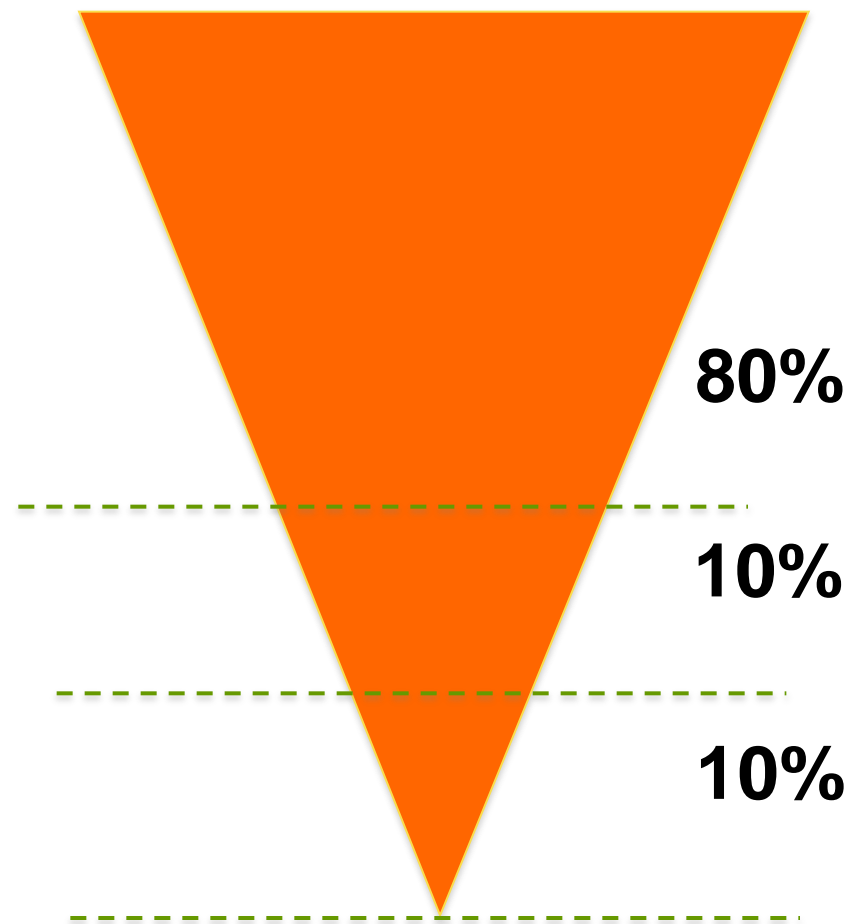
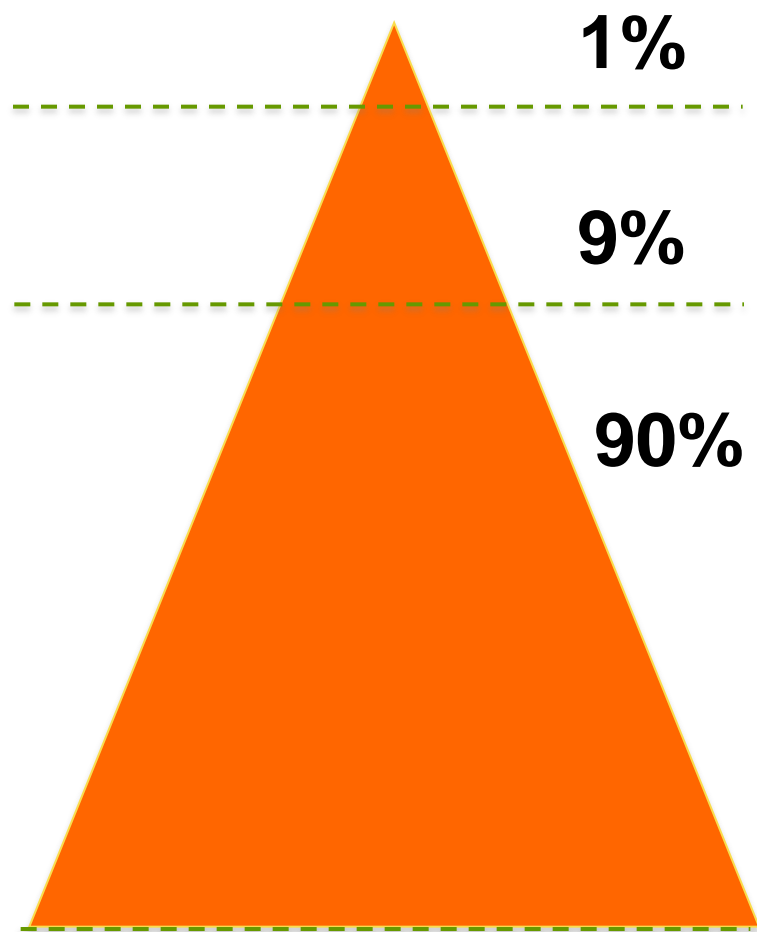
Треугольник развития: Живая Кооперация



3 группы горожан



3 группы горожан: влияние

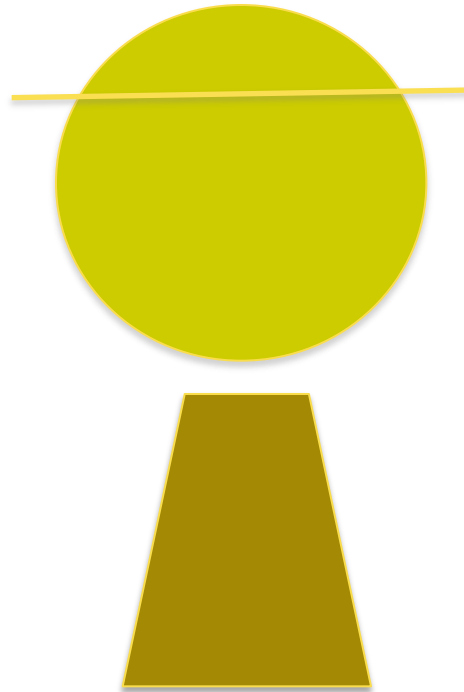


5К: от коммуникации к кооперации

1. КОММУНИКАЦИИ
2. КООРДИНАЦИЯ
3. КОМПЕТЕНЦИИ
4. КООПЕРАЦИЯ
5. НОВАЯ КУЛЬТУРА РАЗВИТИЯ

Развитие города – это развитие человека и общества*

УМ,
ИНТЕЛЛЕКТ



подсознание, тень,
коллективное
бессознательное

тело

* - Развитие РОСАТОМа – это (целостное) развитие сотрудников и лидеров

AQAL

Интегральная карта

Все Квадранты
Уровни/Стадии • Состояния
Линии • Типы

Спиральная
Динамика

3-й Порядок
Трансрациональный
Космоцентрический
Постпосткогнитивный
Пост-символьный / Прямо

Созерцательно-Гармонизирующий
Холлистический организм - Глобальная гармония / Обновление

2-й Порядок
Трансрациональный
Мироцентрический
Постконвенциональный
Интер-индивидуальный (Ката)

Интегративный - Визуальная логика
Системный поток - Адаптация в комплексной реальности

1-й Порядок
Рациональный
Этноцентрический
Конвенциональный
Институциональный

Личностный - Соотносительный
Социальная сеть - Человеческий потенциал

Типы

Множественный - Индивидуалист
Стратегическая инициатива
Оптимальный успех

Значимый - Абсолютистский
Авторитарная структура - Стабильность

Эгоцентричный - Эксплуататорский
Империя - Власть

Магический - Анимичный
Племя - Безопасность

Инстинктивный
Группы выживания



Стадии развития Эго

Сатирик - объединяющая
Межсистемная эволюция управляет процессами. А-перспективный. Свидетельствующая самость. Способность одновременно осознавать все идентификации эго по спирали без необходимости однозначного тождества с ними. Значимое делание / не-делание без привязанности к результату. Соучастие в эволюции, радость и боль осознания себя как отдельного индивида, приносимая самим существованием.

Маг - конструктор-осознающая (5/6)
Глубинные процессы управляют принципами. Перспектива от 5-го лица. Кросс-историческое, глобальное видение. Взаимодействие компетентности, действия, мыслей, чувств и тела. Фокус на сознательной компетенции и трансформации. Осознание себя как замысла, как продолжающееся творение.

Стратег - автономная (5)
Высшие принципы управляют релятивизмом. Осознание системных взаимосвязей, взаимозависимостей. Перспектива от 4-го лица развернута в историческом времени. Опыт интеграции множественных субъектностей в целостную совокупность самости и личностной истории. Осознание текущей самости как кульминации предыдущего развития.

Индивидуалист - плюралистическая (4/5)
Радикальный релятивизм управляет видением единственной системы. Осознание множественности перспектив, множества конкурирующих систем. Открытие уникальной субъективной реальности. Уникальный опыт разных личностных своеобразий в разных контекстах.

Победитель - ответственная (4)
Системная эффективность управляет логикой. Формальные операции. Перспектива от 3-го лица развернута в линейном времени. Фокусируется на научном методе, объективности, измеримой реальности, законах, контроле, результатах, целях, планах. Самость выражается как самостоятельно выбранная система ценностей, "идеология".

Эксперт - самосознающая (3/4)
Искусная логика управляет нормами. Абстрактные операции. Перспектива от 3-го лица. Фокусируется на эффективности, профессиональной компетентности. Существует правильная точка зрения. Ищет способы отделить индивидуальность от групповой идентификации, но подавлен необходимостью наличия данной авторитетными профессионалами правильной точки зрения.

Дипломат - конформная (3)
Нормы управляют потребностями. Конкретные операции. Социально адаптированное поведение. Самость оценивается по принадлежности к группе, по соблюдению норм группы, по одобрению лидеров.

Опportunист - самозащищающаяся (2/3)
Потребности управляют импульсивностью. Эгоцентричный. Фокусируется на собственных нуждах и интересах, на самозащите. Сила реализует справедливость. Другое ничего не значит. не рассматриваются как личности со своими правами.

Импульсивная (2*)
Импульсивность управляет рефлексами, избегает боли и страха, ищет наслаждения, безопасности и освобождения.

* Цифры имеют отношение к шкале Левинджер/Кук-Гройтер и коррелируют с несколькими другими исследованиями, включая Колберга и Кигана.

Чистый свет

Ультрафиолетовый

Фиолетовый

Индиго

Бирюзовый

Изумрудный

Зеленый

Оранжевый

Янтарный

Красный

Пурпурный

Инфракрасный

Супер-ум

Сверх-ум

Мета-ум

Глобальный Разум

Поздняя визуальная логика (Пост-парадигматичный)

Средняя визуальная логика (Парадигматичный)

Ранняя визуальная логика (Мета-системный)

Формально-операциональный

Конкретно-операциональный

Дисоперациональный (Концептуальный)

Дисоперациональный (Символический)

Сенсомоторный

Когнитивная

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ

ВНУТРЕННИЙ

Я
Личность + Сознание ментальный субъективный размышления 1-2-3 работа с тенью психология духовность намерение, ценности, призвание

Мы
Культура + Мировоззрение интерпретация + искусство + музыка мораль + ценности интерсубъективный корпоративная культура политические ценности ценности сообщества

ОНО
Мозг + Организм поведенческий объективная наука эмпирические выводы биохевиоризм физика, биология, нейрология статистика, цели "факты"

ОНИ
Социальные системы экономика + окружающая среда интерсубъективный теория систем и хаоса Маркс, Капра, Матурана глубинная экология - паутина жизни маркетинг + валовая прибыль

ВНЕШНИЙ

КОЛЛЕКТИВНЫЙ

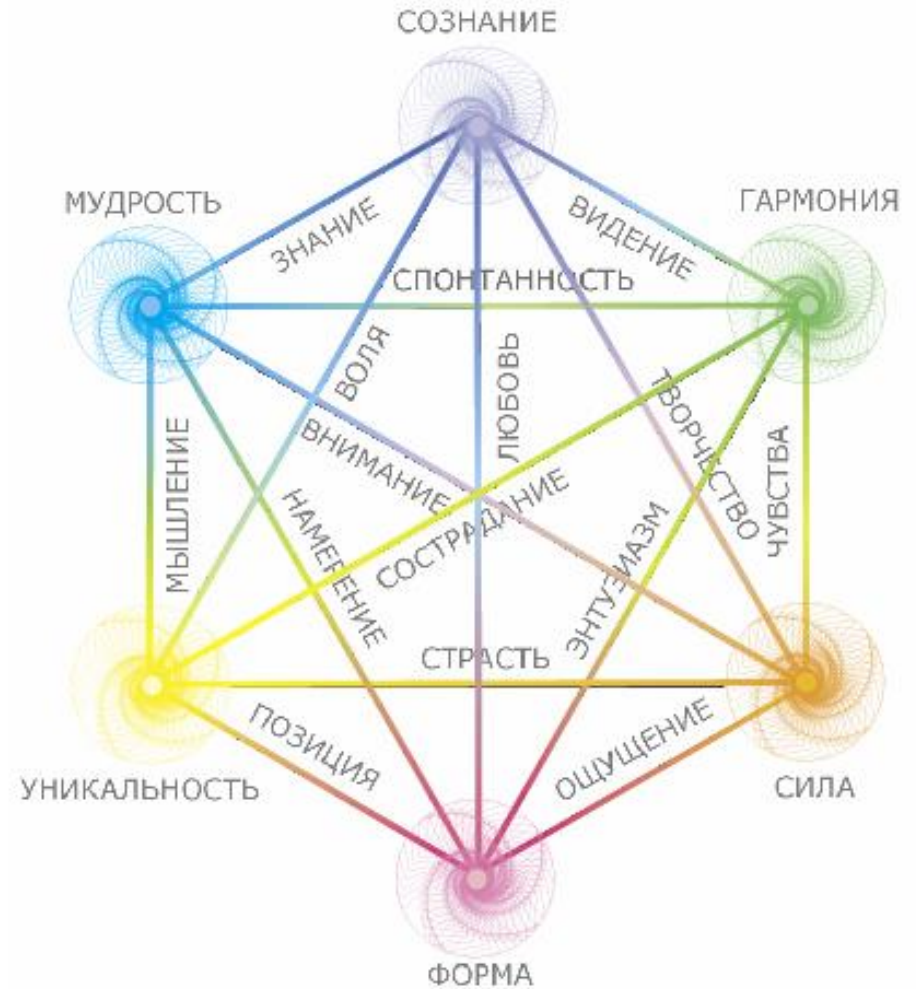
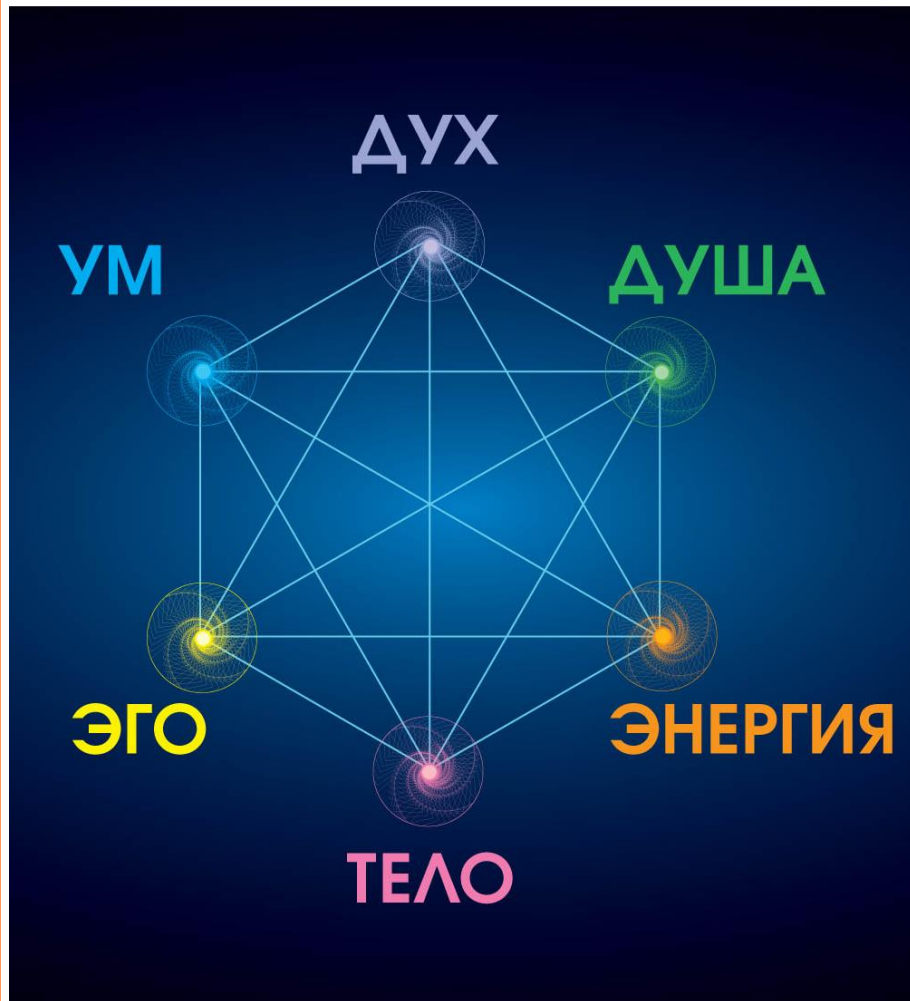
Состояния сознания

Грубое Тонкое Причинное Недуальное

Линии развития

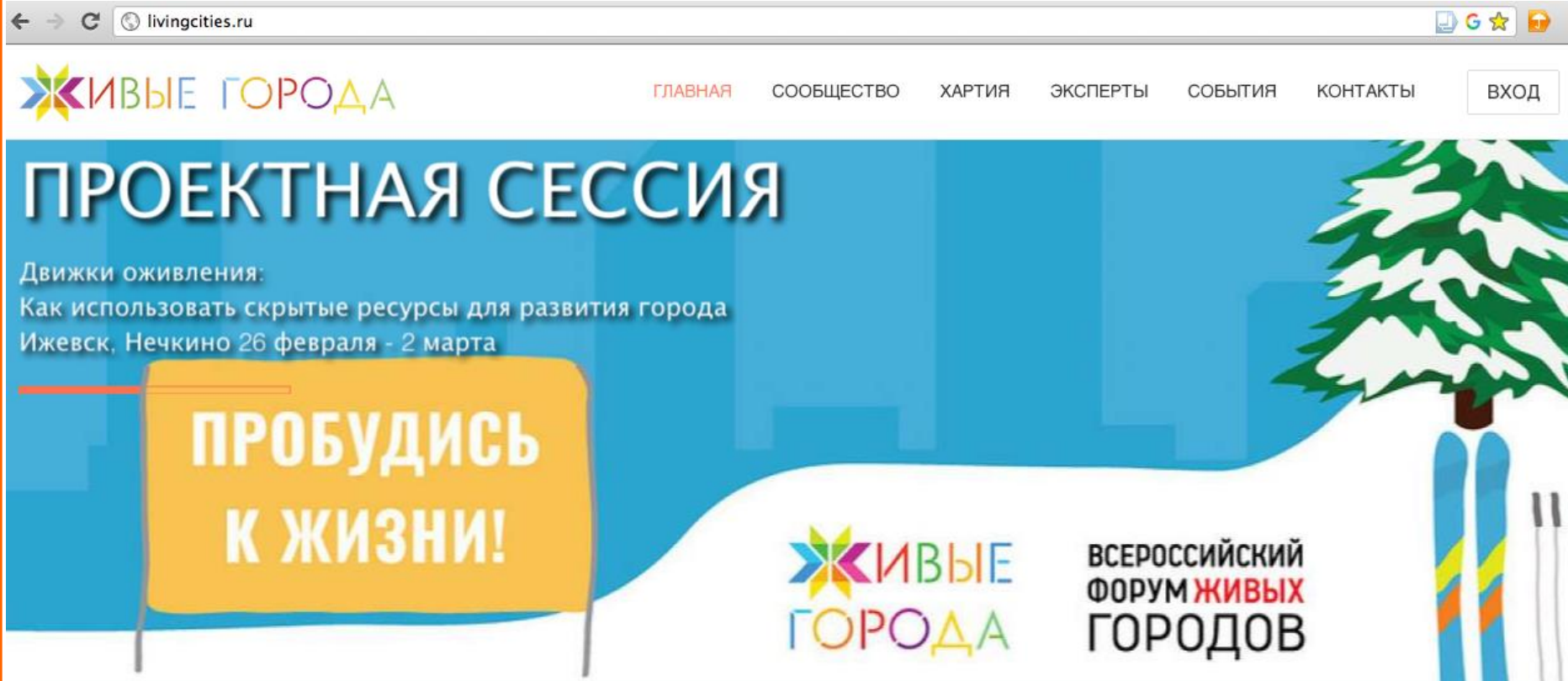
- Самость
- Эмоциональная
- Рациональная
- Моральная
- Духовная
- Кинестетическая
- Сексуальная
- Эстетическая
- Другие

Полная Интеграция





ЖивыеГорода.рф



← → ↻ livingcities.ru

ЖИВЫЕ ГОРОДА [ГЛАВНАЯ](#) [СООБЩЕСТВО](#) [ХАРТИЯ](#) [ЭКСПЕРТЫ](#) [СОБЫТИЯ](#) [КОНТАКТЫ](#)

ПРОЕКТНАЯ СЕССИЯ

Движки оживления:
Как использовать скрытые ресурсы для развития города
Ижевск, Нечкино 26 февраля - 2 марта

**ПРОБУДИСЬ
К ЖИЗНИ!**

**ЖИВЫЕ
ГОРОДА** **ВСЕРОССИЙСКИЙ
ФОРУМ ЖИВЫХ
ГОРОДОВ**

The banner features a stylized winter scene with a snow-covered evergreen tree, a pair of blue and yellow skis, and a white snowbank against a blue sky background. The text is presented in a clean, sans-serif font.